

28. KMU-Forum – Nutzen der Digitalisierung bei der Unternehmensplanung für KMU

Institut für Finanzdienstleistungen Zug IFZ

Prof. Dr. Ulrich Egle

Dozent und Projektleiter

T direkt +41 41 724 65 45

ulrich.egle@hslu.ch

Zug

02.04.2018

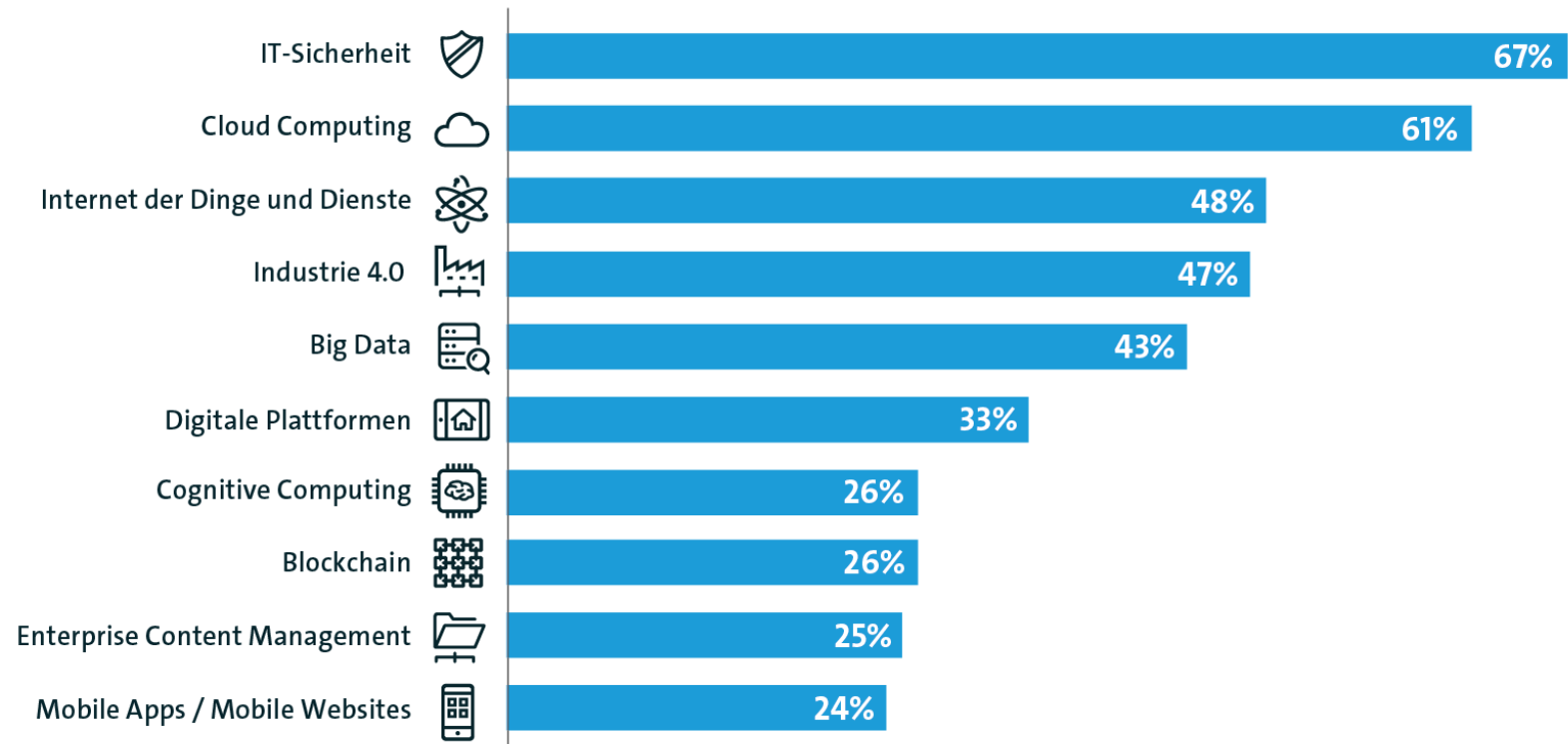
Digitalisierung im Kontext der Unternehmensplanung

"Wenn Digitalisierung ein Restaurantbesuch wäre, wären wir gerade beim Gruss aus der Küche."

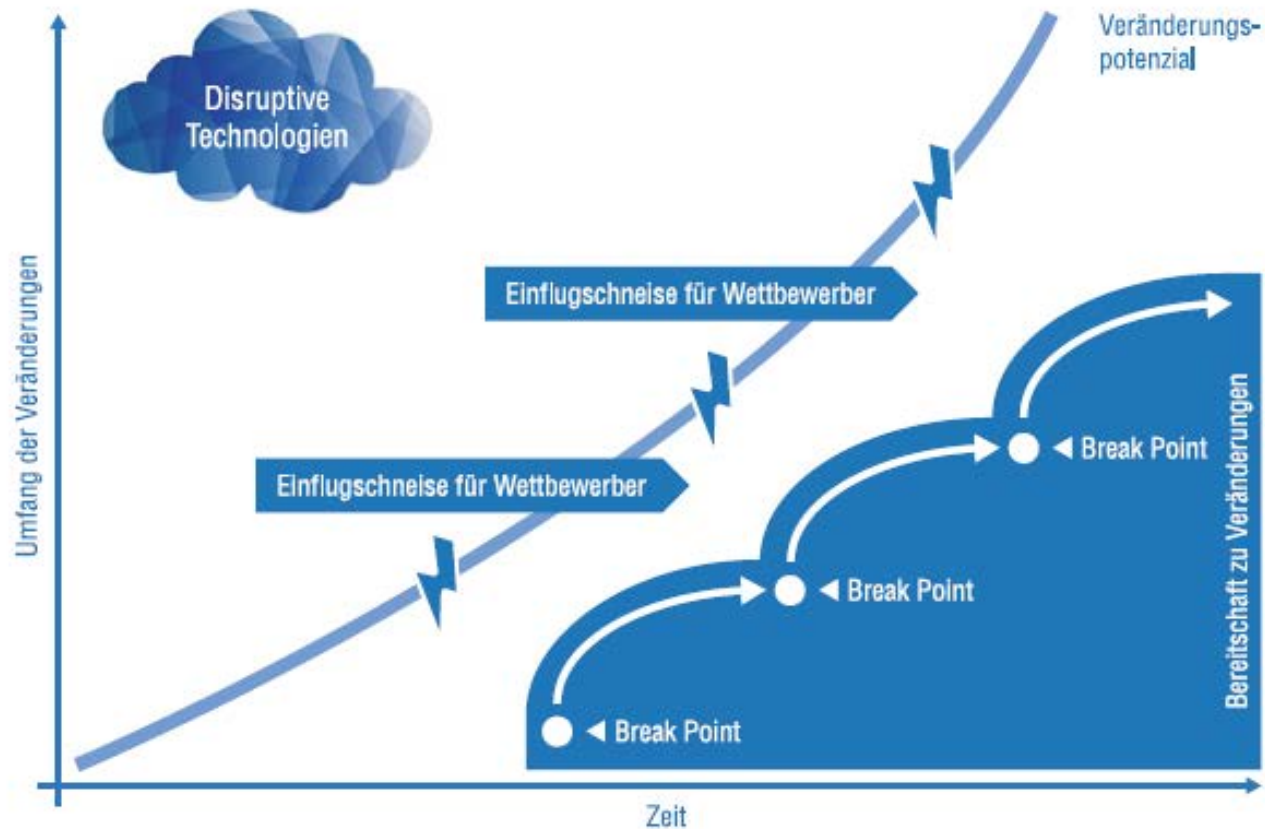
8 Herausforderungen der Digitalisierung für das Controlling



Die Hightech-Themen 2018













Wie gross ist die Bereitschaft zu Veränderungen im Unternehmen?







Digitalisierung bei STIHL: Wie digitalisiert man eine Kettensäge?



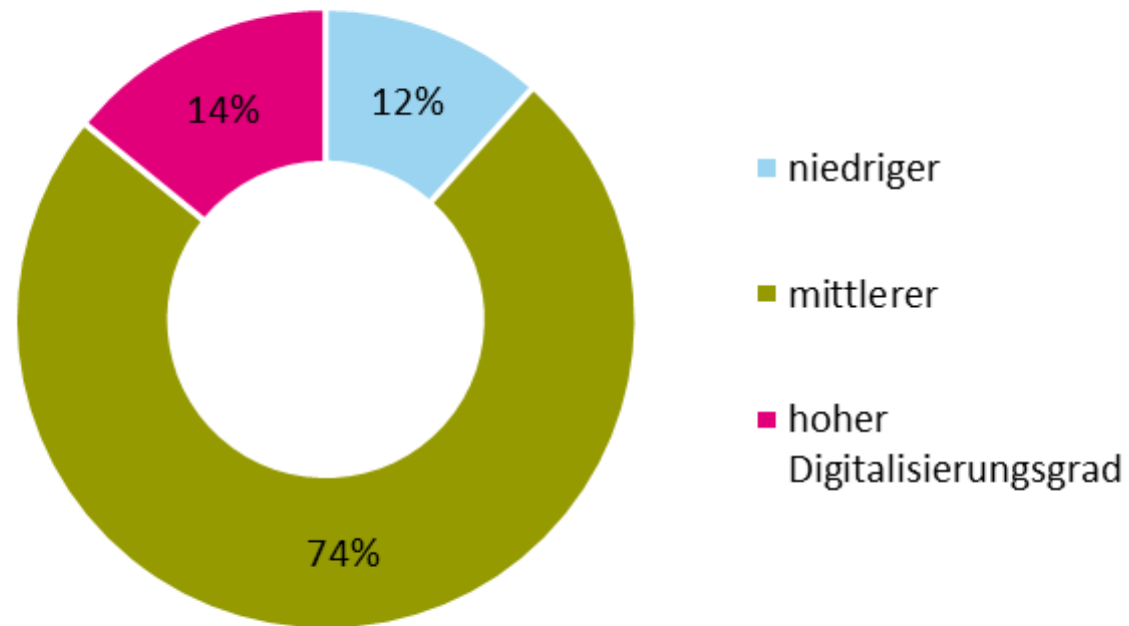
swissVR Monitor I /2018: Welche Themen bewegen Verwaltungsräte in der Schweiz?

	Rank I/2018	Rank II/2017	Topics
	1 ▶	1	Improving efficiency/optimising internal processes
	2 ▶	2	Digitalisation/robotics/automation
	3 ▶	3	Formulating a new corporate strategy
	4 ▶	4	Human resources challenges at management level
	5 ▲	7	Talent (recruitment, retention, etc.)
	6 ▶	6	Go-to-market issues (marketing and sales strategy)
	7 ▲	8	Risk management
	8 ▲	9	Compliance (with legislation and internal codes of conduct)
	9 ▲	11	Company level restructuring/reorganisation
	10 ▼	5	Responding to market developments/behaviour by competitors

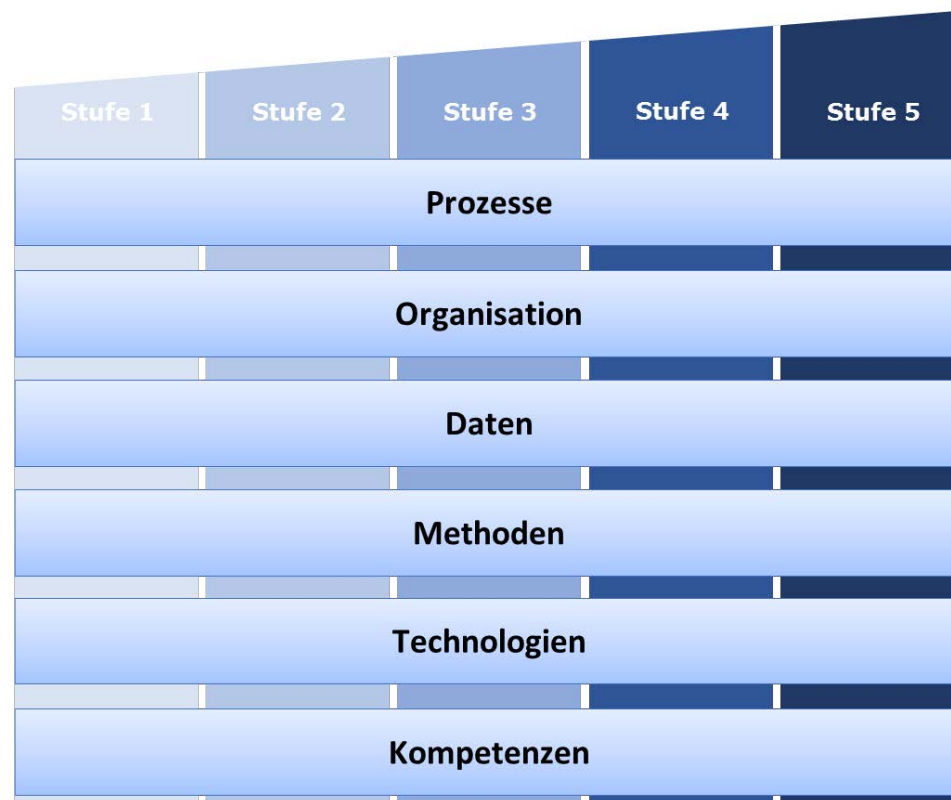
 Strategy	 Organisation & processes	 HR	 Compliance & Risk
--	--	--	---

Question: Which topics were most important to your Board of Directors over the past 12 months?

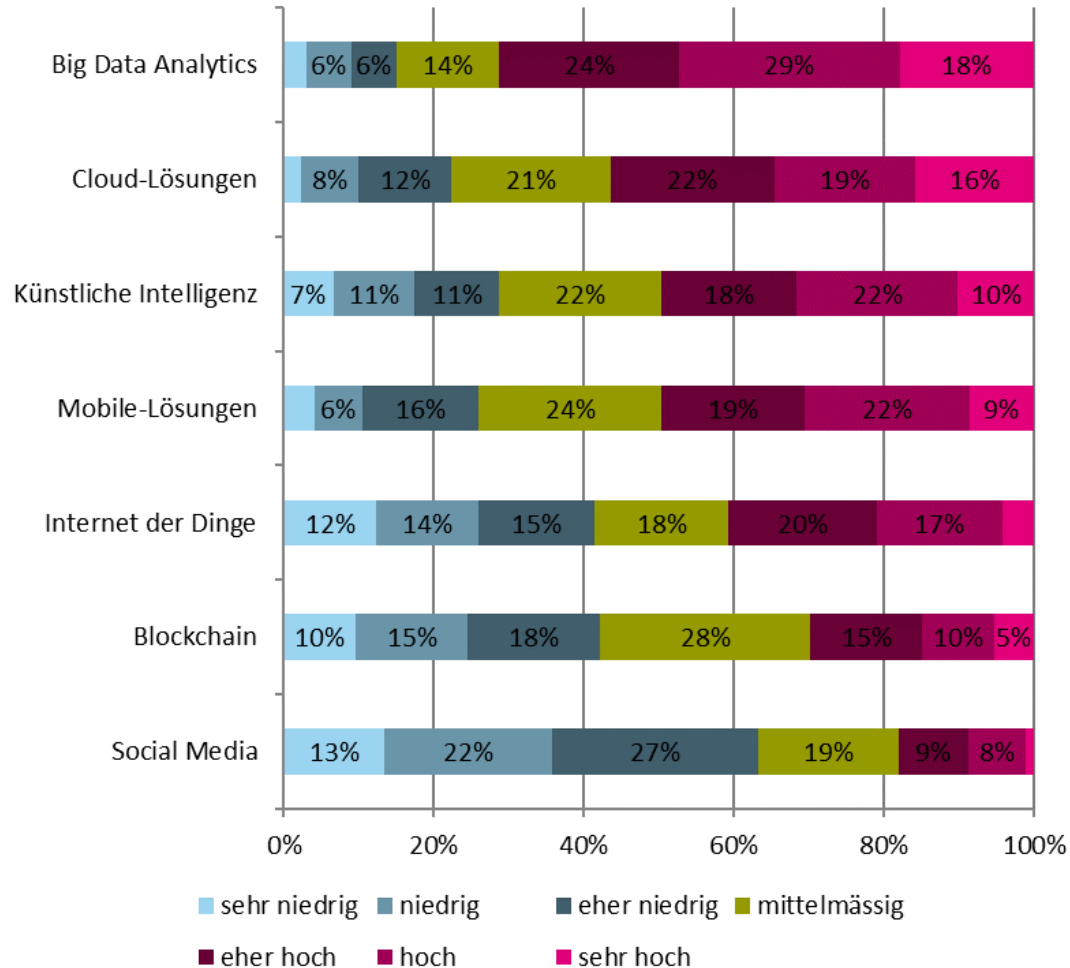
Digitalisierungsgrad im Controlling bei Schweizer Unternehmen



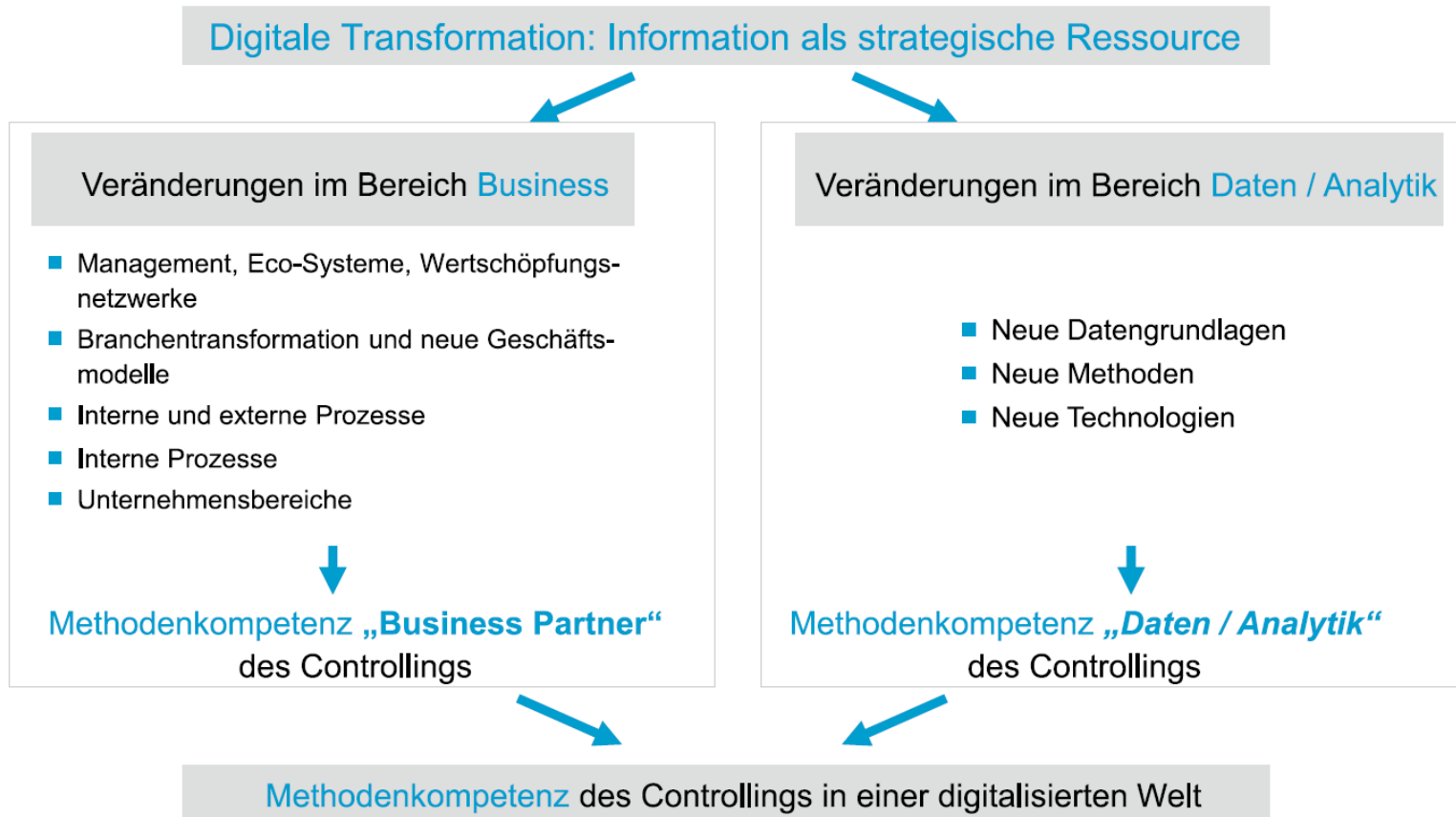
Reifegradmodell «Digitalisierung im Controlling»



Einfluss digitaler Entwicklungen auf das Controlling



Digitale Transformation und Methodenkompetenz

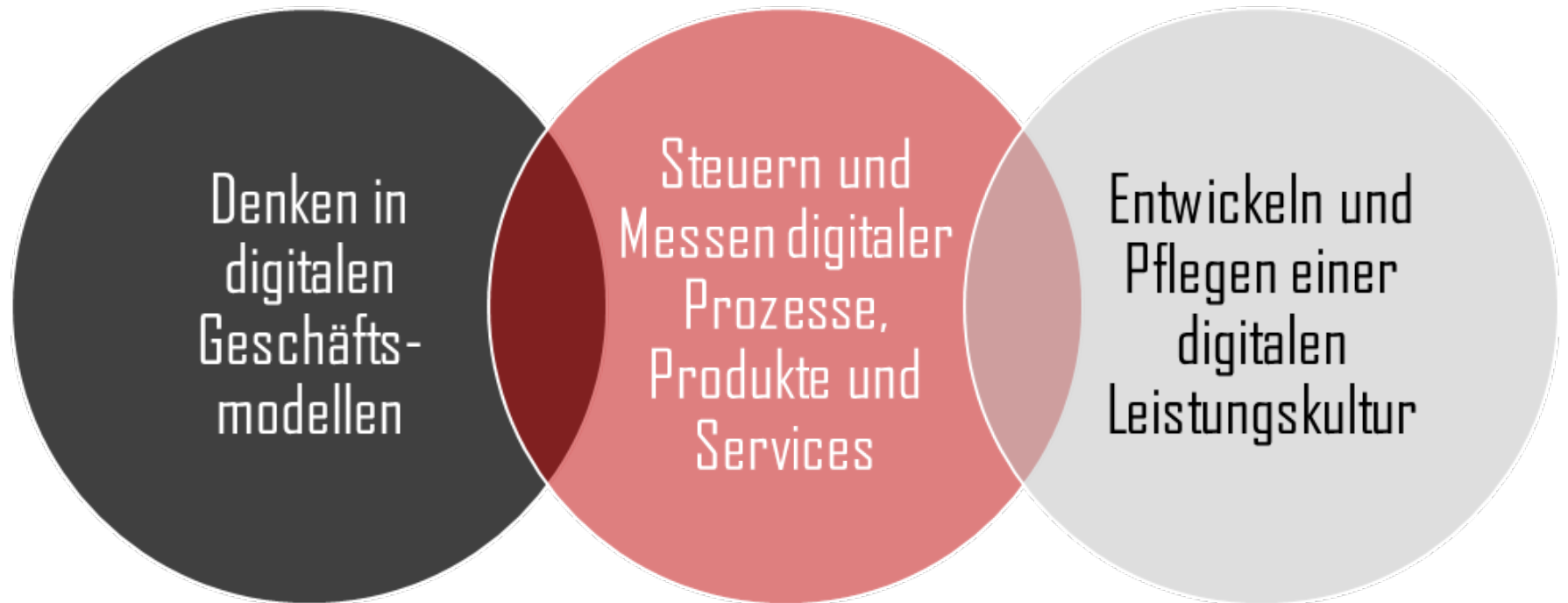


HANDELSBLATT-TEST: BESTE STEUERBERATER 2018

Digitalisierung setzt Steuerberater unter Druck

Das Handelsblatt kürt die Top-Steuerberater des Landes. Deutlich wird: Selbst die Vorreiter spüren die Zwänge der Digitalisierung.

Rollenwandel zum Digitalisierungscoach



Handlungsempfehlungen

- Leiten Sie eine Transformation ein, ehe die Digitalisierungswelle Sie überholt!
- Nutzen Sie ein Reifegradmodell, um die Ist-Situation zu analysieren und einen Soll-Zustand zu definieren!
- Gehen Sie ganzheitlich vor: Berücksichtigen Sie Organisation, Prozesse, Unternehmenskultur und Technologie!

Vielen Dank!



Weitere Digitale Impulse:

<https://digitalperformancecockpit.com/>